

Aufgabe 1 (30)

Corporate Government und Risikomanagement sind wenigstens seit der Finanzkrise 2008 / 2009 auch für Nonprofit-Unternehmungen bedeutsame Elemente der Unternehmensführung geworden.

- **Welche Risiken sind Elemente des Begriffs „Risikomanagement“? Wie kann man diese bewerten und steuern?**
- **Welche Krisen unterscheidet man mit Blick auf die Handlungsperspektive der Unternehmensführung? Welche Symptome kennzeichnen diese?**
- **Wie schützen sich Banken vor wirtschaftlichen Risiken z. B. eines Engagements in Investitionen bei einer Trägerorganisation von Sozialdienstleistungsunternehmen?**

Aufgabe 2 (30)

Ein Wesenselement in der Branche sozialer Dienstleistungsunternehmen ist deren weitgehend genutzte Möglichkeit als gemeinnützig anerkannt zu agieren.

- **Welche vier Sphären der Betätigung steuerbegünstigter Körperschaften betrifft dies?**
- **Beschreiben Sie die grundlegenden Unterschiede zwischen Vermögensverwaltung und „wirtschaftlichem Geschäftsbetrieb“.**
- **In welcher Prüffolge haben Sie die Abgabenordnung im Hinblick auf das Vorliegen eines Zweckbetriebs in der Sozialwirtschaft zu prüfen? Beschreiben Sie diese dreistufige Prüfungsfolge kurz (ggfs. in Stichworten).**

Aufgabe 3 (30)

Modelle der Neuen Steuerung haben ihren Ursprung in der Betriebswirtschaftslehre öffentlicher Verwaltungen und Betriebe (New Public Management):

- **Was ist eine Spenderpyramide?**
- **Welche zehn Grundregeln des Fundraisings kennen Sie?**
- **Grenzen Sie die Arten des Fundraisings „Mäzenatentum, Spendenwesen und Sponsoring“ gegeneinander ab.**

Aufgabe 4 (20)

Modelle der Neuen Steuerung haben ihren Ursprung in der Betriebswirtschaftslehre öffentlicher Verwaltungen und Betriebe (New Public Management):

- **Beschreiben Sie die Kritikpunkte, die das aus Ihrer Sicht am häufigsten realisierte Modell der Neuen Steuerung am traditionellen Steuerungsansatz nennt.**
- **Was sind die Kernelemente der Neuen Steuerung?**

Aufgabe 5 (10)

Nonprofitmanagement und das Social Entrepreneurship werden gerne als die „zwei Seiten einer Medaille“ charakterisiert.

- **Lassen sich Social Entrepreneurure von Unternehmenskonzeptionen mit vergleichbarer Zielrichtung unterscheiden? Erläutern Sie!**
- **Nennen und beschreiben Sie verbindende und trennende Elemente der Konzeptionen hinter diesen Begrifflichkeiten.**

Viel Erfolg!

Hans-Christoph Reiss